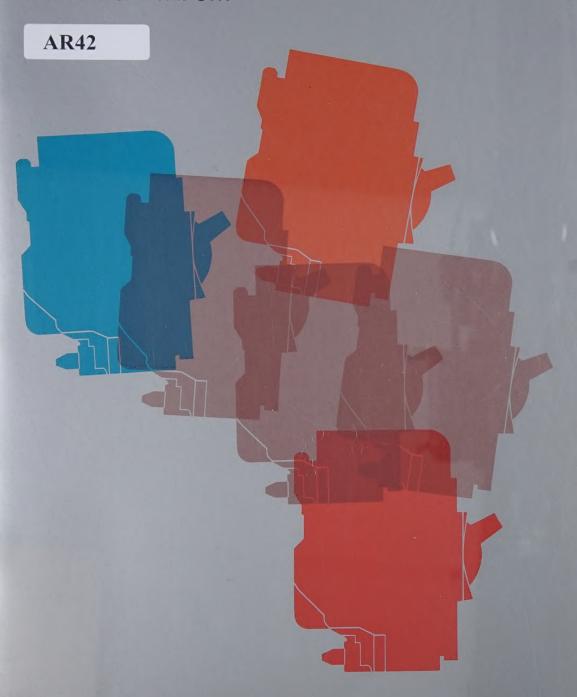
## FEDERAL PIONEER LIMITED 1977 ANNUAL REPORT



## ● SALES OFFICES ■ PLANTS

- •1541 Barrington Street, Halifax Nova Scotia B3J 1Z5
- ■P.O. Box 700, Willow Street Truro, Nova Scotia B2N 5E5
- ●P.O. Box 2698 Moncton, New Brunswick E1C 8T8
- •2900 Quatre Bourgeois Street Suite 103 Ste. Foy, Quebec G1V 1Y4
- P.O. Box 550, 561 Maisonneuve Street Granby, Quebec J2G 3H5
- ■P.O. Box 272, Bernard Road Granby, Quebec J2G 8E5
- •3333 Cavendish Boulevard Montreal, Quebec H4B 2M5
- •2668 Alta Vista Drive, Suite 205 Ottawa, Ontario K1V 7T4
- ■•19 Waterman Avenue Toronto, Ontario M4B 1Y2
- ■•35 Mobile Drive Toronto, Ontario M4A 2P6
- 445 Horner Avenue Toronto, Ontario M8W 2A7
- ■●8 Finley Road Bramalea, Ontario L6T 1A9
- ■225 Orenda Road Bramalea, Ontario L6T 1E6
- P.O. Box 353, 2445 Industrial Street Burlington, Ontario L7P 3E1

- •160 Roger Street Waterloo, Ontario N2J 3Z6
- •425 Dundas Street London, Ontario N6B 1V9
- ■101 Rockman Street Winnipeg, Manitoba R3T 0L7
- •1255 Clarence Avenue Fort Garry, Manitoba R3T 1T4
- ■P.O. Box 550, 914 Douglas Street Brandon, Manitoba R7A 5Z7
- ■•P.O. Box 336, 1600 First Avenue Regina, Saskatchewan S4P 3A1
- •7144 Fisher Street S.E. Calgary, Alberta T2H 0W5
- •14574 121A Avenue Edmonton, Alberta T5L 4L2
- ■P.O. Box 738, 5727 53A Avenue Red Deer, Alberta T4N 5H2
- ■•2551 Viking Way Richmond, British Columbia V6V 1N4

The annual meeting of the share-holders of Federal Pioneer Limited is to be held in the Oak Room of the Inn on the Park, Eglinton Avenue East at Leslie Street, Toronto, Ontario, Canada on Wednesday, the 26th day of April, 1978 at the hour of 11:00 o'clock in the forenoon (E.S.T.).

## Summary – ten fiscal periods

			Year ended De	nombor 31			Six months to December 31 annualized	Y	ear ended June	30
	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1971	1970	1969
Net sales	\$112,195,355	\$106,928,849	\$100,197,052	\$75,216,769	\$61,296,463	\$55,265,422	\$50,126,752	\$50,815,670	\$39,272,817	\$36,904,989
Income taxes	5,137,699	6,151,362	7,059,779	3,791,125	2,705,499	2,919,597	1,794,000	2,469,000	1,870,000	1,880,000
Net income after income taxes and minority interests but	0,107,000	0,101,002	7,000,770	-,,						
before extraordinary items	8,008,353	8,204,332	9,521,571	4,824,294	3,682,775	2,970,414	1,713,976	2,162,546	1,627,661	1,572,971
Net income for the year	8,008,353	8,204,332	9,521,571	5,376,110	3,432,775	2,976,626	1,347,540	2,162,546	1,627,661	1,572,971
Income per sales dollar (cents)	7.1	7.7	9.5	7.1	5.6	5.4	2.7	4.3	4.1	4.3
Earnings per Class A and B share before extraordinary items	7.01	7.24	8.47	4.29	3.31	2.70	1.58	2.04	1.51	1.47
Earnings per Class A and B share after extraordinary items	7.01	7.24	8.47	4.79	3.08	2.71	1.20	2.04	1.51	1.47
Dividends declared:										440.700
First preference shares	58,533	73,379	79,683	83,588	99,801	115,799	125,230	132,443	137,742	143,738
Class A shares	781,208	719,347	517,898	483,581	439,056	392,188	343,572	312,311	275,732	228,444
Class B shares	57,019	195,797	134,035	165,171	196,307	227,443	230,560	260,136	291,272	323,186
Total	896,760	988,523	731,616	732,340	735,164	735,430	699,362	704,890	704,746	695,368
Dividends per share:									0.75	2.75
First preference shares	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	0.56
Class A shares	0.73	0.73	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	
Class B shares	0.73	1.234	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56	0.56
Property, plant and equipment – at cost	22,976,998	21,470,700	19,917,433	16,156,765	14,642,317	13,608,924	12,984,337	12,174,170	11,349,952	10,262,098
- net	10,425,166	10,560,684	10,970,475	8,526,061	7,656,121	7,555,796	7,592,686	7,404,162	7,282,629	6,818,067
Purchases of property, plant and equipment during the year	1,530,309	1,570,420	3,787,611	3,072,204	1,207,826	1,017,823	1,199,371	852,853	1,088,372	1,327,740
Depreciation provided for the year	1,659,568	1,971,750	1,322,854	1,090,025	961,362	951,680	659,494	709,763	615,245	483,644
Working capital at end of year	45,699,598	38,287,867	30,358,096	24,274,995	19,714,195	15,620,540	14,180,560	13,458,759	12,181,109	11,723,683
Long-term debt at end of year	4,027,461	4,219,972	4,436,104	5,015,591	4,897,284	4,770,061	4,805,039	4,360,026	4,462,426	4,539,308
Shareholders' equity at end of year	51,365,541	44,253,948	37,038,139	28,248,184	23,602,214	20,793,503	18,552,307	17,515,904	16,058,248	14,992,358
Number of shares outstanding at end of year First preference shares	9,434	26,207	28,698	30,347	35,434	40,846	45,231	46,844	49,933	50,648
Class A shares	1,114,183	991,491	925,927	863,731	787,683	705,385	632,245	590,793	522,837	456,207
Class B shares	78,108	133,708	189,308	244,908	300,508	356,108	411,708	411,708	467,308	522,908
Equity per Class A and B share at end of year after allowing for conversion of all outstanding first preference shares	41.76	35.98	30.11	22.97	19.19	16.98	15.15	14.72	13.50	12.69

## **DIRECTORS**

BENJAMIN W. BALL, Toronto
President and Chief Executive Officer of the Corporation
and a Director of Federal Pacific Electric Company

JOHN B. CLEMENTS, Q.C., Toronto Partner, Lash, Johnston (barristers and solicitors)

ROGER D. GARON, St. Hyacinthe, Quebec Vice-Chairman of the Board of the Corporation and President and Director of Aronelle Textiles Ltd.

MARTIN HORWITZ, New York Chairman of the Board and Chief Executive Officer of UV Industries, Inc. and Chairman of the Board of Federal Pacific Electric Company

EDWIN JACOBSON, New York
President and Director of UV Industries, Inc. and a
Director and Chairman of the Executive Committee of
the Board of Federal Pacific Electric Company

RICHARD NOONAN, Newark, N.J.
Chairman of the Board of the Corporation and a Senior
Vice-President and Director of Federal Pacific Electric
Company

JACOB S. VANDERPLOEG, *Toronto Retired Executive* 

### Registered Office:

19 Waterman Avenue Toronto, Ontario, M4B 1Y2

## **Principal Subsidiary Companies:**

Cemco Electrical Manufacturing Company Limited Richmond, British Columbia

Cofed Limited, Toronto, Ontario

Federal Electric (Holdings) Limited Wolverhampton, England

Federal Pioneer Eastech Limited Truro, Nova Scotia

La Compagnie Electrique Pioneer du Quebec, Inc. Granby, Quebec

### **Principal Affiliated Companies:**

Ultimate Parent Company – UV Industries, Inc. New York, New York, U.S.A.

Parent Company -

Federal Pacific Electric Company Newark, New Jersey, U.S.A.

Cornell-Dubilier Electric Corporation Newark, New Jersey, U.S.A.

Cornell-Dubilier Electronics (Canada) Limited Toronto, Ontario

Federal Pacific Electric de Mexico, S.A. de C.V. Mexico City, Mexico

Federal Pacific Electric Ges. m.n.H. St. Martin/Innkreis, Austria

### **OFFICERS**

RICHARD NOONAN, Newark, N.J. Chairman of the Board

ROGER D. GARON, St. Hyacinthe, Quebec Vice-Chairman of the Board

BENJAMIN W. BALL, Toronto President and Chief Executive Officer

A. GORDON DALEY, Toronto Vice-President and General Manager – Distribution Division

BERNARD J. FERREIRA, Toronto Vice-President Manufacturing — Distribution Division

FRANK H. FERRIS, London, England Vice-President and Managing Director of Federal Electric Limited, England

EDWARD C. MARKWICK, Toronto Vice-President Finance and Secretary

STANLEY M. ROBERTS, Toronto Vice-President and General Manager – Distribution and Small Power Transformers

KENNETH J. THOMPSON, Toronto Vice-President Marketing

CHARLES A. WRIGHT, Toronto Comptroller and an Assistant Secretary

JAMES H. TAYLOR, Winnipeg An Assistant Secretary

#### **Share Listings:**

Class A Shares – The Toronto Stock Exchange – symbol FPE.A
First preference shares, Series A – The Toronto Stock Exchange – symbol FPE.PR.C.

#### Registrars and Transfer Agents:

First preference shares, Series A – The Canada Trust Company Toronto, Montreal, Winnipeg and Vancouver

Class A Shares – National Trust Company, Limited Toronto, Montreal, Winnipeg and Vancouver

Class B Shares - The Corporation

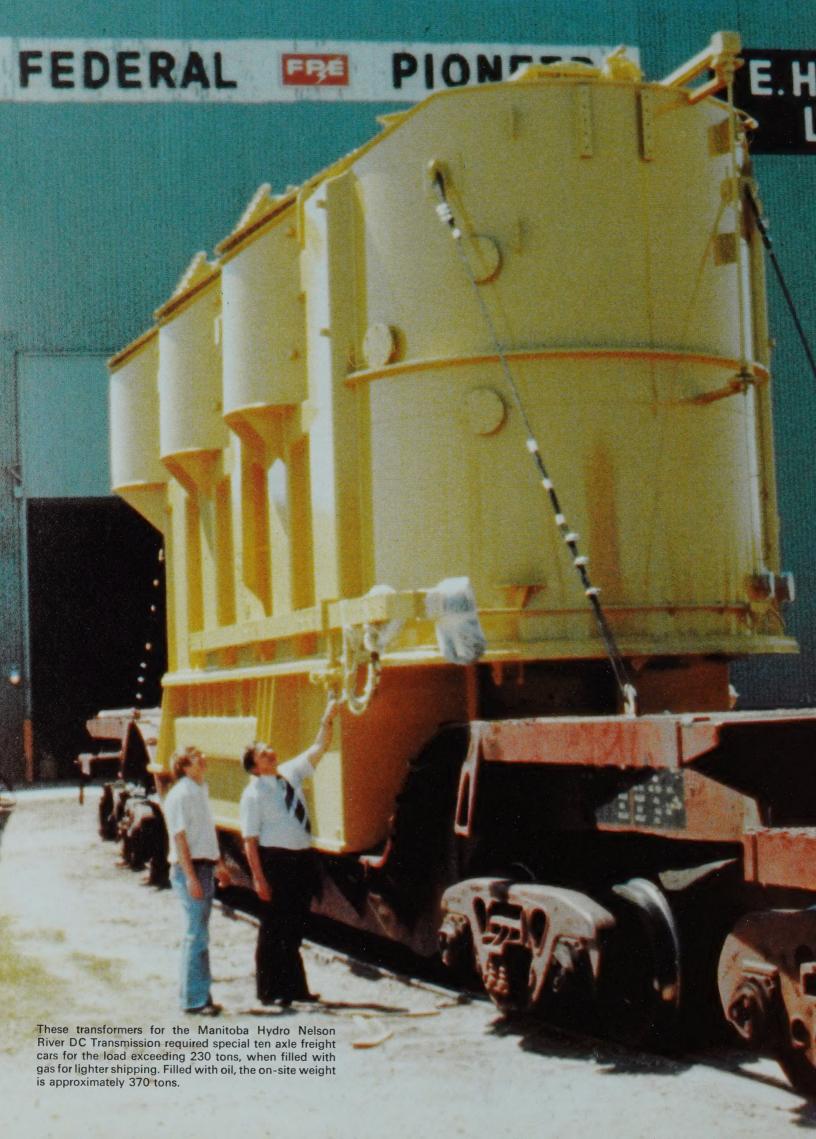
63/1/2% secured sinking fund debentures, Series A – The Canada Trust Company Toronto, Montreal, Winnipeg and Vancouver

### Trustees for the Debenture Holders:

The Canada Trust Company, Toronto

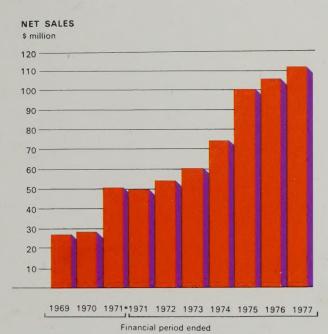
#### COVER:

1978 is the 25th Anniversary of the manufacture of Stab-lok Circuit Breakers by your Corporation in Canada and the cover shows silhouettes of this well established product – see "The Stab-lok story" on Page 6.



# **Financial Highlights**

	Decem			
	<b>1977</b> 1976		Change	
	\$	\$	%	
Net sales	112,195,355	106,928,849	+ 4.9	
Income before income taxes and minority interests	13,160,007	14,367,567	- 8.4	
Net income for the year	8,008,353	8,204,332	- 2.4	
ncome per sales dollar (cents)	7.1	7.7	- 7.8	
Earnings per Class A and B share:				
Undiluted	7.01	7.24	- 3.2	
Fully diluted	6.51	6.67	- 2.4	
Dividends declared:				
First preference shares	58,533	73,379	- 20.2	
Class A shares	781,208	719,347	+ 8.6	
Class B shares	57,019	195,797	- 70.9	
	896,760	988,523	- 9.3	
Dividends per share:				
First preference shares	2.75	2.75	_	
Class A shares	0.73	0.73	_	
Class B shares	0.73	1.234	- 40.8	
Property, plant and equipment at end of year – at cost	22,976,998	21,470,700	+ 7.0	
– net	10,425,166	10,560,684	- 1.3	
Purchases of property, plant and equipment during the year	1,530,309	1,570,420	- 2.6	
Depreciation provided for the year	1,659,568	1,971,750	- 15.8	
Norking capital at end of year	45,699,598	38,287,867	+ 19.4	
Number of shares outstanding at end of year:				
First preference shares	9,434	26,207	- 64.0	
Class A shares	1,114,183	991,491	+ 12.4	
Class B shares	78,108	133,708	- 41.6	
Shareholders' equity at end of year	51,365,541	44,253,948	+ 16.1	
Equity per Class A and B share at end of year after allowing for conversion of all outstanding first preference shares	41.76	35.98	+ 16.1	



\*6 months figures annualized

December 31

NET INCOME FOR THE YEAR \$ million

1969 1970 1971\*1971 1972 1973 1974 1975 1976 1977

Financial period ended June 30

December 31

# Report to the shareholders

The contents of this report will confirm that 1977 was a difficult year, not only for your corporation but for the electrical manufacturing industry as a whole. Demand for many product lines reached low levels compared with the previous three years. While material and labour costs were more stable, there was over-capacity in most branches of the industry resulting in predictable pressure on prices of virtually all goods produced.

In spite of these difficulties, the corporation shipped approximately twenty percent more units of equipment than in 1976 but at selling prices which resulted in a sales dollar increase of only some five percent and with a small profit decrease. It would be very difficult at this time to argue convincingly that 1978 will bring much change to this pattern.

Your corporation was engaged throughout the year in work for very important domestic and overseas users of its equipment. In Canada the first eight of a total of sixteen convertor transformers were supplied for the Manitoba Hydro system (Pictures page 2). These were very large and complex units of a type never before built in Canada. The balance of the large transformers for B. C. Hydro Mica and Portage Mountain projects were delivered on schedule to this valued customer. Because of environmental concerns with polychlorinated bi-phenols in the insulation of certain transformers, the first units involving silicone fluid for insulation have been produced. An interesting further development involved the shipment of twentyseven thousand volt Metalclad Switchgear enabling utilities to use smaller conductors at higher voltage with appreciable cost benefits for urban and industrial distribution purposes. Still another new product was supplied to Hydro Quebec for use at the Gentilly Nuclear Station involving equipment built to withstand extreme seismic

The extraction industries were important markets for the corporation and a number of installations were completed

for such well-known users as Texas Gulf Sulphur, Dome Petroleum, and for a floating pulp mill in the Amazon River.

The subsidiary in the United Kingdom has shown consistent growth and an increasing backlog of business. To cater, more adequately, to this substantial opportunity – a factory extension of some forty-five thousand feet was formally opened in October by Canada's High Commissioner, The Honourable Paul Martin and Wolverhampton's Mayor - Mrs. J. E. Bedoes (Pictures page 7). This wellequipped plant will assist materially in supplying domestic U.K. requirements, as well as the vast export market especially in the Middle East. One other addition completed was a useful extension to the Granby transformer plant. While capital expenditures were below those of most previous years, highly efficient machinery, as shown on Page 7, has been installed in some facilities and significant orders for additional sophisticated machines were placed for installation in calendar year 1978.

This report features one of the corporation's original and still very important product lines – Stab-lok Circuit Breakers. For twenty-five years this product has been a leader in its field in Canada and in 1977 reached its highest point in penetration of the Canadian market in that quarter century. Mr. A. G. Daley, Vice-President, has been continuously engaged with this product since he joined the company in 1953.

While the Company is still subject to the Anti-Inflation Act and its regulations, the effect of this does not significantly affect the operation of the enterprise.

In spite of the lower level of business activity and spending, it is still obvious that the growth in the requirement for energy is constantly increasing and that the cost of energy is increasing just as constantly. It still seems equally obvious that electricity will remain the energy of the future. Because your corporation is engaged in the important function of taking electrical power from where it is generated, by

Standing: left to right — F. H. Ferris, C. A. Wright, B. J. Ferreira, E. C. Markwick, S. M. Roberts

Seated: left to right – A. G. Daley, B. W. Ball, K. J. Thompson

whatever means, to the point where it is consumed, for whatever purpose, its future remains bright indeed. Two recent publications of Ontario Hydro entitled "Economic Forecasting Series" and the "Economic Outlook" provide strong corroboration for the comments above.

Because of the excellent company facilities already in place, the quality and enthusiastic cooperation of our employees at all levels—and the bright future for this segment of the energy industry, and in spite of the current difficulties, your Directors remain steadfastly optimistic about the years ahead for Federal Pioneer. They wish to record here their appreciation to the employees for their dedication, to the corporation's suppliers for their cooperation and also to the customers for their continuing support.

Submitted on behalf of the Board of Directors

B.M. Pru

B. W. Ball
President and Chief Executive Officer

March 1978



# The **Stab-lok** story

In recent years research and product development have brought rapid changes in electrical protection equipment. A review of the product range of Federal Pioneer reveals that most of the products currently produced are either new designs or substantially different from those manufactured even ten years ago.

It is, therefore, quite unique to be able to celebrate the 25th anniversary of a product still a leader in the market. In 1953, your corporation produced the first Stab-lok Circuit Breaker manufactured in Canada. Every year since that beginning, the sale of this product has increased until it now represents a very important part of our product line, and outsells all competitive products.

What is a Stab-lok Circuit Breaker and why has it had such fine acceptance for over a generation? Almost everyone is familiar with the plug fuse formerly used in many homes to protect the electrical wiring. A Stab-lok breaker is simply a better way of providing that protection. Better, first – because if the circuit is overloaded the Stab-lok automatically opens and disconnects the overload, and then, after the problem has been corrected the user simply switches the Stab-lok back on – nothing to replace; and secondly, most people do not realize the danger of changing the size of a plug fuse and risking serious

damage by overfusing. The Stab-lok breaker cannot be easily replaced by the user and this assures continuing protection.

The success story of Stab-lok began in Western Canada where its advantages were first seen. In fact, a generation of Western Canadians have grown up in homes where fuse plugs were never used. Over the years the popularity of this convenient type of circuit protector has spread across Canada until now it is commonly used in most modern homes.

But even more surprising, Stab-lok has been improved throughout the years to keep pace with more demanding electrical systems and yet the product produced today is still interchangeable with that made twenty-five years ago. Federal Pioneer calls it progress without obsolescence.

One outstanding example of this progress is Stab-lok's Ground Fault Interrupter. This breaker is specifically designed for particularly hazardous applications and many provincial electrical inspection authorities require the protection it affords for installation in such locations as circuits to swimming pools and outdoor receptacles.

We are working hard to ensure that as Stab-lok enters its second quarter century it will continue to keep pace with increasing electrical demands.



- 1 A single pole Stab-lok breaker manufactured in 1978
- 2 A single pole Stab-lok breaker manufactured in 1953
- 3 An early design of service entrance enclosure had provision for a 60 amp main breaker and 8 branch circuits
- 4 A modern service entrance enclosure has a 200 amp main breaker and 40 branch circuits







The High Commissioner for Canada, The Hon. Paul Martin and Mayor Beddoes of Wolverhampton join Mr. Frank H. Ferris, Managing Director of the U.K. Subsidiary in the November opening of the new facility.



A substantial increase in productivity has been achieved in the Bramalea Switchgear Plant through the recent installation of a computer controlled 50 ton Fabricating Turret Press.

The new Wolverhampton plant is equipped with the modern automatic equipment for the efficient assembly of circuit breakers.



## Consolidated statement of income and retained earnings

	Year ended December 31	
	1977	1976
Net sales	\$112,195,355	\$106,928,849
Income before deducting the undernoted items	\$ 15,293,553	\$ 16,958,104
Deduct:		
Depreciation	1,659,568	1,971,750
Interest on long-term debt	306,484	318,876
Other interest	167,494	299,911
	2,133,546	2,590,537
Income before income taxes and minority interests	13,160,007	14,367,567
Income taxes:		
Current	4,794,523	5,642,932
Deferred	343,176	508,430
	5,137,699	6,151,362
Income before minority interests	8,022,308	8,216,205
Minority interests	13,955	11,873
Net income for the year	8,008,353	8,204,332
Retained earnings at beginning of year	37,146,816	29,931,007
	45,155,169	38,135,339
Deduct: Dividends declared (Note 7) -		
On first preference shares, Series A – \$2.75 per share (1976 – \$2.75)	58,533	73,379
On Class A shares – 73¢ per share (1976 – 73¢)	781,208	719,347
On Class B shares – 73¢ per share (1976 – \$1.234)	57,019	195,797
	896,760	988,523
Retained earnings at end of year	\$ 44,258,409	\$ 37,146,816
Earnings per Class A and Class B share (Note 9)	\$7.01	\$7.24
Fully diluted earnings per share (Note 9)	\$6.51	\$6.67

## Consolidated balance sheet

	Decen	December 31		
ASSETS	1977	1976		
Current assets:				
Cash (including deposit receipts of \$5,500,000)	\$ 7,797,910	\$ 31,496		
Accounts receivable	21,723,476	23,790,736		
Receivable from affiliated companies	102,794	24,162		
Inventories (Note 3)	28,966,206	29,012,783		
Prepaid expenses, tender and other deposits	703,655	891,134		
	59,294,041	53,750,311		
Fixed assets (Note 4)	10,425,166	10,560,684		
Goodwill (Note 2)	1,603,281	1,603,281		
	\$71,322,488	\$65,914,276		
LIABILITIES	Separation Author and Author of Separation Author and Auth			
Current liabilities:				
Bank indebtedness (Note 5)	\$ 981,495	\$ 1,473,810		
Accounts payable and accrued liabilities	9,539,634	10,853,173		
Payable to affiliated companies	1,681,270	1,294,647		
Income and other taxes payable	1,087,318	1,570,141		
Dividends payable	304,726	270,673		
	13,594,443	15,462,444		
Deferred income taxes	2,260,943	1,917,767		
Long-term debt (Note 6)	4,027,461	4,219,972		
Minority interests	74,100	60,145		
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share capital (Note 7)	7,107,132	7,107,132		
Retained earnings (Note 12)	44,258,409	37,146,816		
	51,365,541	44,253,948		
	\$71,322,488	\$65,914,276		
APPROVED BY THE BOARD:				

R. Noonan, Director

B. W. Ball, Director

## **Auditors' Report**

To the Shareholders of Federal Pioneer Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Federal Pioneer Limited as at December 31, 1977 and the consolidated statements of income and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1977 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

PRICE WATERHOUSE & CO. **Chartered Accountants** 

**Toronto** February 3, 1978

## Notes to consolidated financial statements - December 31, 1977

#### 1. Nature of business:

The Corporation and its subsidiaries are engaged in the manufacture and sale of electrical equipment and the Directors of the Corporation have determined at a meeting of Directors that the Group has only one class of business and have so recorded the same in the minutes of the meeting.

The net sales, net income and assets employed in operations outside of Canada – mainly in Great Britain – are less than 10% of the total for the Group.

#### 2. Accounting policies:

The accompanying financial statements include the accounts of Federal Pioneer Limited and all of its subsidiary companies. Four foreign subsidiaries have fiscal years ending September 30 and their accounts are included as of that date.

Foreign currencies have been translated into Canadian dollars as follows:

Current assets and liabilities – at the exchange rates prevailing on December 31, 1977.

Fixed assets, retained earnings and depreciation expense – at the appropriate historical rates.

Revenue and expenses other than depreciation — at the average rate for the fiscal period.

Fixed assets are stated at cost. Expenditures on major replacements, extensions and improvements are capitalized. Costs of maintenance, repairs and renewals or replacements other than those of a major nature are charged to expense as incurred. The Corporation and its subsidiaries provide for depreciation generally using the diminishing balance method applying rates which will reduce the original cost to the estimated residual value over the useful lives of the assets. The annual rates used are 5%-10% for buildings and 20% for machinery and equipment. Moulds, jigs and dies are fully depreciated in the year of acquisition.

Research and development costs are expensed in the period in which the costs are incurred.

Raw material inventories are valued at the lower of cost and replacement cost while work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined generally by the first-in first-out (FIFO) method but with certain inventories being valued on an 'average' basis.

Goodwill, which represents the excess of cost of shares of subsidiaries over net book value at dates of acquisition, is not being amortized as no impairment in value is considered to have taken place.

#### 3. Inventories:

	Decem	December 31	
	1977	1976	
Raw material and work in process	\$26,316,392	\$28,930,620	
Finished goods	3,817,344	3,165,625	
	30,133,736	32,096,245	
Less : Progress payments	(1,167,530)	(3,083,462)	
	\$28,966,206	\$29,012,783	

4. Fixeu assets.	December 31	
	1977	1976
Cost -		
Land	\$ 364,919	\$ 364,919
Buildings	8,151,141	8,031,012
Machinery and equipment	14,460,938	13,074,769
	22,976,998	21,470,700
Accumulated depreciation -	,	***************************************
Buildings	3,174,178	2,777,764
Machinery and equipment	9,377,654	8,132,252
	12,551,832	10,910,016
Net book value –		
Land	364,919	364,919
Buildings	4,976,963	5,253,248

#### 5. Bank indebtedness:

Machinery and equipment

A Fixed accets

Bank indebtedness of a foreign subsidiary amounting to \$981,495 (1976 – \$362,905) is secured by a floating charge on all of its assets.

5,083,284

\$10,425,166

4.942.517

\$10,560,684

### 6. Long-term debt:

to Long torm door.	Decen	nber 31
	1977	1976
6%% secured sinking fund debentures,		
Series A, maturing April 15, 1987,		
with annual sinking fund payments		
of \$156,000 in 1978 and thereafter		
gradually increasing to \$267,000 in		
1986. The balance of \$1,505,000	40.070.000	AO 545 000
is payable at maturity	\$3,370,000	\$3,515,000
10% mortgage loan repayable in monthly		
instalments maturing in 1990	547,122	558,386
63/4% mortgage loan repayable in monthly		
instalments maturing in 1989	249,768	263,073
83/4% chattel mortgage loan of subsidiary repayable in monthly instalments		
maturing in 1982	53,082	62,146
	4,219,972	4,398,605
Amount payable within one year		
included in current liabilities	192,511	178,633
Amount payable after one year	\$4,027,461	\$4,219,972

The aggregate amount of long-term debt required to be repaid in each of the next five years is:

1978	\$	192,511
1979		206,642
1980		221,050
1981		237,759
1982		248,856
	\$1	,106,818
	-	

The 6%% secured sinking fund debentures, Series A, are secured by a Deed of Trust and Mortgage which, inter alia, provides for dividend

restrictions under certain conditions. The financial position of the Corporation is such that these restrictions are not applicable at this time.

### 7. Share capital:

	Decem	nber 31
	1977	1976
First preference shares, voting, issuable in series –		
Authorized – 129,434 shares of which 9,434 shares are designated as 5½% cumulative convertible first preference shares, Series A		
Outstanding – 9,434 first preference shares, Series A (1976 – 26,207 shares)	\$ 471.700	\$1,310,350
Class A shares, voting – Authorized – 3,337,864 shares Outstanding – 1,114,183 shares (1976 – 991,491 shares)	6,574,594	5,692,642
Class B shares, voting, convertible – Authorized – 1,444,400 shares Outstanding – 78,108 shares		
(1976 – 133,708 shares)	60,838	104,140
	\$7,107,132	\$7,107,132

51/2% cumulative convertible first preference shares, Series A -

Each first preference share, Series A, is convertible into four Class A shares up to and including January 15, 1979. The conversion rate is subject to adjustment to protect the conversion privilege against dilution in certain events. The first preference shares, Series A, are entitled to a dividend of \$2.75 per share per annum and are redeemable at any time at the option of the Corporation at \$51.00 per share.

#### Class B shares -

55,600 Class B shares may be converted during each dividend year (a twelve month period commencing on February 4 in each year) into Class A shares on a share for share basis provided certain conditions have been met with respect to earnings and payment of Class A share dividends. After the Class A shares have received dividends aggregating 56 cents per share and the Class B shares have received dividends aggregating 5.6 cents per share in any dividend year, the Class B shares are entitled to receive additional dividends aggregating 50.4 cents per share before any further dividends are paid on the Class A shares.

Dividends in excess of 56 cents per share are to be paid equally on both classes of shares.

## Changes in share capital during the year -

16,773 5½% cumulative convertible first preference shares, Series A, were converted into 67,092 Class A shares at the stated value of \$838,650. This conversion reduced both the authorized and outstanding first preference share capital by 16,773 shares and increased both the authorized and outstanding Class A share capital by 67,092 shares. 55,600 Class B shares held by the parent company, Federal

Pacific Electric Company, were converted into Class A shares in accordance with the conversion privilege referred to above. This conversion reduced both the authorized and outstanding Class B shares and increased both the authorized and outstanding Class A shares.

### 8. Remuneration of directors and senior officers:

The aggregate direct remuneration paid to all the directors and senior officers during the year amounted to \$557,102 (1976 – \$645,594).

#### 9. Earnings per share:

The calculations of earnings per share shown in the consolidated statement of income and retained earnings are based on the weighted average number of shares outstanding during each year. Dividends declared on the preference shares were deducted from consolidated earnings for purposes of the calculations.

The calculations of fully diluted earnings per share assume the conversion of all preference shares (Note 7).

#### 10. Long-term leases:

The Corporation and its subsidiaries are lessees under long-term leases (leases with an unexpired term in excess of three years) for plants, warehouses and sales offices. The longest term of any such lease expires in 2002. The rentals payable on such properties in 1978 will be \$287,000 (1977 -\$153,000) and the aggregate rentals payable for the unexpired terms will be \$4,233,000 (1976 -\$1,322,000).

### 11. Unfunded pension costs:

Current service costs of the Corporation's various pension plans are funded and charged to operations as they accrue. Based upon an estimate by independent actuaries, unfunded past service pension costs at December 31, 1977 amounted to approximately \$357,000 (1976 – nil) of which \$200,000 related to vested past service benefits. Annual payments of \$28,720 charged to operations are designed to fund this total unfunded liability, including interest, by 2001. In addition there remains to be charged to operations \$180,000 (1976 – \$240,000) being the balance of a payment made in 1976 to meet a previous unfunded pension liability of another plan. This payment is being charged to operations over a period of five years, commencing with 1976.

#### 12. Anti-Inflation Act:

The Corporation and its subsidiary companies trading in Canada are subject to and consider they have complied with the controls on prices, profits, compensation and dividends instituted by the Federal Government in the Anti-Inflation Act effective October 14, 1975.

#### 13. The Companies Act of British Columbia:

These financial statements comply with the disclosure requirements of The Corporations Act of Manitoba and the appropriate securities legislation, but do not purport to comply with all disclosure requirements unique to the Companies Act of British Columbia.

## Consolidated statement of changes in financial position

	Year ended December 31	
	1977 3 4 4 1 7 1 1976	
Source of working capital:		
Net income for the year	<b>\$ 8,008,353</b>	
Items not requiring working capital –		
Depreciation	<b>1,659,568</b> (2) 1,971,750	
Deferred income taxes	<b>343,176</b> 508,430	
Minority share of profits	13,955 (3) 11,873	
Working capital provided from operations	10,025,052 000 10,696,385	
Disposals of fixed assets	6,259 % 8,461	
	10,031,311 (2) 10,704,846	
Use of working capital:		
Fixed asset additions, less Government assistance grants of \$200,837 (1976 – \$265,895)	<b>1,530,309</b> (3) 1,570,420	
Dividends	<b>896,760</b> 988,523	
Reduction in long-term debt	192,511 968 216,132	
	2,619,580 2,775,075	
Increase in working capital	<b>7,411,731</b> (3.5) 7,929,771	
Working capital at beginning of year	38,287,867 30,358,096	
Working capital at end of year	<b>\$45,699,598</b> \$38,287,867	
Working capital is represented by:		
Current assets	<b>\$59,294,041</b> \$53,750,311	
Less: Current liabilities	13,594,443	
	<b>\$45,699,598</b> \$38,287,867	

# FEDERAL PIONEER LIMITED et ses filiales







## État consolidé de l'évolution de la situation financière

<u>798,782,85</u>	869'669'97\$	
15,462,444	13,594,443	Moins : Passif à court terme
116,037,50,311	lt0't6Z'69\$	Actif à court terme
		Calcul du fonds de roulement:
798,782,85\$	869'669'97\$	Fonds de roulement à la clôture
960'898'08	38,787,867	Fonds de roulement à l'ouverture
177,626,7	157,114,7	Augmentation du fonds de roulement
2,775,075	2,619,580	
216,132	113,291	Réduction de la dette à long terme
888,523	09 <b>Ľ</b> '968	Dividendes
1,570,420	1,530,309	Immobilisations nouvelles, moins subventions gouvernementales de \$200,837 (1976 – \$265,895)
		Affectation du fonds de roulement :
978'707,01	115,150,01	
194'8	692'9	snoitssilidommi'b noitsnàilA
986,385,01	10,025,052	Fonds de roulement provenant de l'exploitation
£78,11	996'81	Participation minoritaire au bénéfice
208,430	9 <b>८ L</b> ′8 <b>7</b>	Impôts sur le revenu reportés
094,176,1	899'699'L	Amortissement
		Postes n'affectant pas le fonds de roulement –
\$ 8,204,332	\$ 8,008,353	Résultats nets de l'exercice
		Provenance du fonds de roulement:
9261	7761	
	exercice sp 18 91	

actions de classe B détenues par Federal Pacific Electric Company, la compagnie mère, ont été converties en actions de classe A con-formément au privilège de conversion cité ci-dessus. Cette conversion a réduit le nombre d'actions de classe B autorisées et en circulation et augmenté le nombre d'actions de classe A autorisées et en circulation.

### 8. Rémunération des administrateurs et dirigeants:

La rémunération totale versée, au cours de l'exercice, à l'ensemble des administrateurs et dirigeants s'est élevée à \$557,102 (1976 – \$645,594).

### 9. Bénéfice par action:

Le calcul du bénéfice par action indiqué dans l'état consolidé des résultats et des bénéfices non répartis est basé sur la moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation durant chaque exercice. Les dividendes déclarés sur les actions privilégiées ont été déduits du bénéfice consolidé aux fins de ce calcul.

Le calcul du bénéfice dilué par action suppose la conversion de toutes les actions privilégiées (note 7).

#### 10. Baux à long terme:

La Corporation et ses filiales ont contracté des baux à long terme (baux avec un terme non expiré de plus de trois ans) sur des usines, des entrepôts et des bureaux de vente. Le bail le plus long expire en 2002. Les loyers payables en 1978 sur ces propriétés s'élèveront à \$\$287,000 (1977 - \$153,000) et le loyer total payable sur les termes non expirés à \$4,233,000 (1976 - \$1,322,000).

#### 11. Coûts des régimes de retraite non capitalisés:

Les coûts des services courants au titre des divers régimes de retraite de la Corporation sont capitalisés et imputés sur l'exploitation au moment où ils sont engagés. Selon une évaluation effectuée par des actuaires-conseils, les coûts non capitalisés au titre des services passés au 31 décembre 1977 s'élevaient à environ \$357,000 (1976—nil), dont \$200,000 au titre d'avantages acquis pour services passés.

Des versements annuels de \$28,720 imputés sur l'exploitation permettront d'amortir la dette totale non capitalisée, intérêt compris, d'ici à l'an 2001. En outre, il reste à imputer sur l'exploitation \$180,000 (1976 – \$240,000), soit le solde d'un paiement effectué en 1976 au titre du remboursement d'une dette non capitalisée d'un autre régime. Ce paiement est imputé sur l'exploitation des cinq exercices à compter de 1976.

### 12. Loi anti-inflation:

La Corporation et ses filiales faisant affaires au Canada sont assujetties et, à leur avis, se sont conformées aux contrôles sur les prix, les bénéfices, les rémunérations et les dividendes institués par le gouvernement fédéral dans le cadre de la Loi anti-inflation, entrée en vigueur nement fédéral dans le cadre de la Loi anti-inflation, entrée en vigueur le 14 octobre 1975.

### 13. La Companies Act of British Columbia:

Ces états financiers ont été dressés suivant les exigences de présentation de The Corporations Act of Manitoba et les dispositions perfinentes touchant les valeurs mobilières; ils ne prétendent toutefois pas se conformer à toutes les prescriptions propres à la Companies Act of British Columbia relatives à ces mêmes renseignements.

prévoit la restriction des dividendes dans certaines conditions. La situation financière de la Corporation est telle que ces restrictions ne s'appliquent pas actuellement.

31 décembre

## 7. Capital-actions:

\$7,107,132	\$7,107,132	
011,101	828'09	Actions classe B, avec droit de vote convertibles – Autorisées – 1,444,400 actions En circulation – 78,108 actions (1976 – 133,708 actions)
249,269,8	†69'† <b>/</b> 9'9	Actions classe A, avec droit de vote – Autorisées – 3,337,864 actions En circulation – 1,114,183 actions (1996 – 991,491 actions)
035,015,1\$	002'127 \$	Actions privilégiées de premier rang, avec droit de vote, pouvant être émises en série – Autorisées – 129,434 actions, dont 9,434 sont désignées actions privilégiées de premier rang, convertibles, à dividendes cumulatifs de 5½%, série A En circulation – 9,434 actions privilégiées de premier rang,
9261	- 35 LL61	

Actions privilégiées de premier rang, convertibles, à dividendes cumulatifs de 5½%, série A –

Chaque action privilégiée de premier rang, série A, est convertible en quatre actions de classe A jusqu'au 15 janvier 1979 inclus. Le taux de conversion est assujetti à rectification pour protéger, dans certaines circonstances, le privilège de conversion contre la dilution. Les actions privilégiées de premier rang, série A, portent un dividende annuel de \$2.75 par action et sont rachetables, en tout temps et au gré de la \$2.75 par action et sont rachetables, en tout temps et au gré de la

### Actions de classe B -

Sous réserve de certaines conditions touchant le bénéfice et le paiement des dividendes sur les actions de classe A, les actions de classe B peuvent être converties en un nombre égal d'actions de classe A, à raison de 55,600 actions au cours de chaque année de versement des dividendes (c'est-à-dire une période de douze mois débutant le 4 février de chaque année). D'autre part, après que les dividendes versés sur les actions des classes A et B ont atteint respectivement 56 cents et 5.6 cents en tout au cours de toute année de dividendes versés sur les actions de classes B donnent droit à des dividendes supplémentaires s'élevant à 50.4 cents par action en tout, qui doivent être payés avant tout autre dividende sur les actions de classe A.

Les dividendes excédant 56 cents par action doivent être versés également aux deux classes d'actions.

Changement du capital-actions pendant l'exercice -

16,773 actions privilégiées de premier rang, convertibles à dividendes cumulatifs de 5%%, série A, ont été converties en 67,092 actions de classe A à la valeur attribuée de \$838,650. Cette conversion réduit le nombre d'actions privilégiées de premier rang, autorisées et en circulation de 16,773 actions et augmente le nombre d'actions autorisées et en circulation de classe A, de 67,092 actions. 55,600 autorisées et en circulation de classe A, de 67,092 actions. 55,600





## Notes afférentes aux états financiers consolidés au 31 décembre 1977

\$10,560,684	991'975'01\$	
4,942,517	5,083,284	agallisuo ta lairiataM
6,253,248	£96'9\6'\$	stnemit 8
364,919	364,919	Terrains
		Valeur comptable nette –
910,016,01	12,551,832	
8,132,252	799'775,6	Matériel et outillage
2,777,764	3,174,178	stiments statements
		Amortissement accumulé –
21,470,700	22,976,998	
13,074,769	14,460,938	Matériel et outillage
8,031,012	171'191'8	Stiments
\$ 30t'616	616'798 \$	Terrains
		- Prix coûtant
9261	7761	
embre	31 déc	
		4. Immobilisations:

## 5. Dette bancaire:

La dette bancaire d'une filiale étrangère, qui s'élève à \$981,495 (1976 – \$362,905), est garantie par une charge flottante sur l'ensemble de son actif.

31 décembre

#### 6. Dette à long terme:

276,912,4\$	\$4,027,461	Montant échéant à plus d'un an
178,633	119,511	Montant échéant à moins d'un an et compris dans le passif à court terme
909'868'7	4,219,972	
971,46	780'89	Privilège sur biens mobiliers d'une filiale, à 8%%, remboursable par versements mensuels et échéant en 1982
263,073	897,845	Emprunt hypothécaire à 6%%, rembour- sable par versements mensuels et échéant en 1989
988'389	221,722	Emprunt hypothécaire à 10%, rembour- sable par versements mensuels et échéant en 1990
\$3,515,000	000'026'6\$	Débentures garanties à 63%, à fonds d'amortissement, série A, échéant le 15 avril 1987, avec versements annuels au fonds d'amortissement de \$156,000 en 1978 et augmentant graduellement par la suite jusqu'à \$267,000 en 1986. Le solde de \$1,505,000 est payable à l'échéance
9761	7761	

Le remboursement global de la dette à long terme pour chacun des cinq prochains exercices s'établit comme suit :

818'901'1\$	
248,856	1982
237,759	1861
221,050	1980
706,642	6 <b>2</b> 61
119'761 \$	8761

Les débentures à 6%%, à fonds d'amortissement, série A, sont garanties par un acte de fiducie et d'hypothèque qui, notamment,

## 1. Nature de l'entreprise:

La Corporation et ses filiales fabriquent et vendent du matériel électrique. Par décision prise par les administrateurs lors d'une réunion du Conseil et consignée au procès-verbal de la réunion, il a été déterminé que le Groupe ne participe qu'à un seul secteur de l'activité industrielle.

Le chiffre d'affaires net, les résultats nets et les éléments d'actif des exploitations situées hors du Canada, principalement en Grande-Bretagne, représentent moins de 10% du total du Groupe.

## 2. Conventions comptables:

Les états financiers ci-joints comprennent les comptes de Federal Pioneer Limited et de toutes ses filiales. Pour quatre filiales étrangères, les exercices se terminent le 30 septembre et leurs comptes sont inclus à cette date.

Les devises étrangères ont été converties en dollars canadiens comme suit :

Actif et passif à court terme – aux taux de change du 31 décembre 1977.

Immobilisations, bénéfices non répartis et amortissement – aux teux d'origine appropriés.

Revenus et charges, autres que l'amortissement – au taux moyen de l'exercice.

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant. Les dépenses relatives aux remplacements importants, aux agrandissements et aux améliorations sont capitalisées. Les frais d'entretien et de réparation, ainsi que les frais dépenses au fur et à mesure qu'ils sont tance sont imputés sur les dépenses au fur et à mesure qu'ils sont la méthode de l'amortissement dégressit à des taux qui ont pour effet de ramener le coût d'origine à la valeur résiduelle estimative au cours de la vie économique des éléments d'actif. Les taux annuels sont de 10% pour les bâtiments et sont de 20% pour le matériel et l'outillage. Les moules, les gabarits et les matrices sont entièrement l'outillage. Les moules, les gabarits et les matrices sont entièrement amortis au cours de l'année d'acquisition.

Les frais de recherche et de mise en valeur sont portés aux comptes au cours de la période pendant laquelle ils ont été engagés.

Les stocks de matières premières sont évalués au prix coûtant ou au coût de remplacement s'il est inférieur, alors que les produits semiouvrés et ouvrés sont évalués au prix coûtant ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le prix coûtant est déterminé selon la méthode du premier entré-premier sorti, sauf pour certains stocks qui sont évalués selon la méthode du coût moyen.

L'achalandage, qui représente l'excédent du coût des actions des filiales sur la valeur comptable nette aux dates d'acquisition, n'est pas amorti car l'on considère qu'aucune diminution n'est intervenue dans sa valeur.

### 3. Stocks:

t		
\$29,012,783	907'996'87\$	
(3,083,462)	(1,167,530)	Moins: paiements proportionnels
32,096,245	367,881,08	
3,165,625	3,817,344	Produits ouvrés
079'086'87\$	766,316,392	sənvuo-imas
		vatières premières et produits
9761	7761	

31 décembre

## FEDERAL PIONEER LIMITED

et ses filiales



## Bilan consolidé

	B. W. Ball, administrateur	R. Noonan, administrateur
		APPROUVÉ PAR LE CONSEIL:
\$84,322,488		
179'998'19		
7,107,132		Capital-actions (note 7) Bénéfices non répartis (note 12)
		AVOIR DES ACTIONNAIRES
13,594,443 2,260,943 14,100		Impôts sur le revenu reportés Dette à long terme (note 6) Participations minoritaires
964,186 \$ 072,186,1 815,780,1 815,780,1 815,780,1		Passif à court terme : Dette bancaire (note 5) Créanciers et frais courus À payer à des compagnies affiliées Impôts sur le revenu et taxes diver Dividendes à payer
		FISSA
\$84,322,488		
190'562'01 182'609'1 182'609'1		(4 aton) snoitsailidomm Achalandage (2)
999'80L 902'996'8Z 962'4'1Z	stôqèb sərtus tə noissimuos de stne	À recevoir de compagnies affiliées Stocks (note 3)
016,797,7 \$ 874,827,12	(000,003,3\$ fnasilatot fôqèb eb a	Actif à court terme : Encaisse (γ compris des récépissé Débiteurs
7761		ACTIF
	016,797,12 016,797,13 016,797,13 01,47 001,47 13,603,1 604,832,44 14,003,51 14,003,51 14,003,634 14,003,	010,707,7 \$ (000,003,3\$ trinsilistot tôqèb eb a service of the control of the con

## Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de Federal Pioneer Limited :

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Compagnie au 31 décembre 1977 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au néralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Price Waterhouse & Cie
Comptables agréés

Le 3 février 1978

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Federal Pioneer Limited au 31 décembre 1977 ainsi que l'état consolidé des résultats et des bénéfices non répartis et l'état consolidé de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans

les circonstances.

## État consolidé des résultats et des bénéfices non répartis

<b>L9</b> '9\$	LG:9\$	Bénéfice dilué par action (note 9)
<b>⊅</b> Z.7\$	10.7\$	Bénéfice par action de Classes A et B (note 9)
918'971'48 \$	\$ 44,258,409	Bénéfices non répartis à la clôture
888,523	094'968	
Z6Z'961	610,77	Sur actions de Classe B – 73¢ par action (1976 – \$1.234)
719,347	802,187	Sur actions de Classe A – 73¢ par action (1976 –73¢)
675,57	28'233	Sur actions privilégiées de premier rang, série A -\$2.75 par action (1976 - \$2.75)
		– (7 əton) sərsləsəb səbnəbivid : ərinbəb Á
686,381,88	691'991'97	
700,159,62	318,341,75	Bénéfices non répartis à l'ouverture
8,204,332	8,008,353	Résultats nets de l'exercice
E78,11	996'81	Participations minoritaires
8,216,205	8,022,308	Résultats avant participations minoritaires
6,151,362	669'\2\'9	
208,430	343,176	Reportés
2,642,932	4,794,523	Beldigix3
		lmpôts sur le revenu :
793,7367,567	٤٥٥٬09١/٤١	Résultats avant impôts sur le revenu et participations minoritaires
2,590,537	2,133,546	
116'667	767,781	Intérêts divers
918,876	306,484	Intérêt sur dette à long terme
094,176,1	899'699'L	Amortissement
		÷ aviubàb Á
t0l'896'9l \$	\$ 16,293,553	Résultats avant déduction des postes ci-dessous
678,826,901\$	\$112,195,355	Ventes nettes
9261	7761	
le 31 décembre	Exercice terminé	



Le Haut Commissaire pour le Canada, l'honorable Paul Martin et le Maire Beddoes de Wolverhampton accompagnent M. Frank H. Ferris, Directeurgérant de la filiale au Royaume Uni, lors de l'inauguration du nouvel établissement en novembre.



Une augmentation substantielle de la productivité a été réalisée à l'usine d'appareillage de commutation à Bramalea grâce à la récente installation d'une presse de fabrication à tourelle de 50 tonnes contrôlée par ordinateur.

La nouvelle usine de Wolverhampton est munie d'un équipement automatique moderne pour l'assemblage efficace des disjoncteurs.



# Apercu historique du **Stab-lok**'

qui peuvent résulter de l'utilisation de fusibles à ampérage trop élevé. Le disjoncteur Stab-lok ne se remplace pas aussi facilement et, de ce fait, il assure une protection continue. Le disjoncteur Stab-lok a connu son premier succès dans

Le disjoncteur Stab-lok a connu son premier succès dans l'ouest du Canada et c'est là que ses avantages ont commencé à se manifester. Au fait, une génération complète des Canadiens de l'ouest ont vécu dans des maisons dans lesquelles des fusibles n'ont jamais été utilisés. Au cours des années, la popularité de ce genre commode de protège-circuit s'est propagée à travers tout le Canada et aujourd'hui il est communément utilisé dans la plupart des habitations modernes.

Mais ce qui est encore plus surprenant, c'est qu'en dépit du fait que le Stab-lok a été amélioré au cours des années pour marcher de pair avec les systèmes électriques plus exigeants, le modèle qui est fabriqué aujourd'hui est encore interchangeable avec celui qui a été produit vingtcore passées. Federal Pioneer appelle cela du

progrès sans désuétude.

Un exemple saillant de ce progrès est l'interrupteur Stab-lok en cas de mise accidentelle à la terre. Ce disjoncteur est spécifiquement conçu pour utilisation dans des endroits particulièrement dangereux et un grand nombre endroits particulièrement dangereux et un grand nombre de services d'inspection d'installations électriques provinciaux exigent la protection qu'il procure pour des vinciaux exigent la protection qu'il procure pour des circuits électriques de piscines et de prises de courant extérieures.

Nous faisons tous les efforts possibles pour nous assurer qu'au cours de son deuxième quart de siècle le disjoncteur Stab-lok continuera à marcher de pair avec les demandes croissantes dans le domaine de l'électricité.

Au cours des années récentes, les programmes de recherche et de mise au point des produits ont apporté des changements rapides dans l'équipement de protection des systèmes électriques. Une revue de la gamme de produits de Federal Pioneer a révélé que la plupart des produits présentement fabriqués sont soit tout à fait nouveaux ou substantiellement différents de ceux qui étaient tabriqués même dix années passées.

Le fait de pouvoir célébrer le 25e anniversaire d'un produit qui occupe toujours le premier rang sur le marché est, donc, tout à fait unique. En 1953, votre corporation a fabriqué le premier disjoncteur Stab-lok au Canada. Depuis ce début, les ventes de ce produit ont augmenté à chaque année, si bien que ce disjoncteur constitue maintenant une partie très importante de notre gamme de produits, et se vend plus que tous les produits de nos concurrents.

Ou'est-ce qu'un disjoncteur Stab-lok et pourquoi connait-il une aussi grande acceptation depuis plus d'une génération? La plupart des gens connaissent bien les fusibles à visser autrefois utilisés dans un grand nombre de maisons pour protéger les circuits électriques. Un disjoncteur Stab-lok est tout simplement une meilleure façon de procurer cette protection. Meilleure, parce que, premièrement, si le circuit est surchargé, le disjoncteur Stab-lok s'ouvre automatiquement et coupe le circuit surchargé, puis, lorsque le problème a été rectifié, il suffit de réenclencher le disjoncteur Stab-lok pour rétablir le circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, la plupart des circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, la plupart des circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, la plupart des circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, la plupart des circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, la plupart des circuit - rien à remplacer; et deuxièmement, le st dangereux de changer l'ampérage d'un fusible, ni les dommages sérieux changer l'ampérage d'un fusible, ni les dommages sérieux

1 Un disjoncteur stab-lok unipolaire fabriqué en 1978

2 Un disjoncteur stab-lok unipolaire fabriqué en 1953

3 Une boîte d'entrée d'ancien modèle conçue pour un disjoncteur primaire de 60 ampères et 8 branchements de circuits.

4 Une boîte d'entrée moderne comporte un disjoncteur primaire de 200 ampères et 40 branchements de circuits.







où cette énergie est utilisée, quel que soit l'usage, son avenir demeure brillant. Deux récentes publications de l'Hydro Ontario intitulées "Economic Forecasting Series" et "Economic Outlook" confirment les commentaires précédents.

A cause des excellents aménagements de la compagnie déjà installés, la compétence et la coopération enthousiaste de tous nos employés à tous les niveaux, de l'avenir brillant de ce segment de l'industrie d'énergie, et en dépit des difficultés courantes, vos administrateurs demeurent toujours optimistes à l'égard de l'avenir de Federal Pioneer. Ils désirent en fait marquer leur appréciation aux employés pour leur dévouement, aux fournisseurs de la compagnie pour leur coopération et aussi aux clients pour leur loyauté continue.

Soumis au nom du conseil d'administration

B. W. Ball Président et chef de la direction

8791 s15M



# Rapport aux actionnaires

achevées pour des entreprises bien connues comme Texas Gulf Sulphur, Dome Petroleum et pour une usine de pulpe flottante sur le fleuve des Amazones.

installées au cours de l'année civile 1978. d'autres machines complexes ont été placées pour être aménagements et des commandes importantes pour tel qu'illustré à la page 7, a été installée dans certains années précédentes, une machinerie hautement efficace les dépenses de capitaux soient moindres que celles des pratique à l'usine de transformateurs à Granby. Bien que Une autre addition complétée fut un agrandissement le grand marché d'exportation, surtout au Moyen Orient. les besoins domestiques au Royaume-Uni de même que Cette usine bien aménagée aidera matériellement à servir Wolverhampton, Mme J.E. Bedoes (photos à la page 7). l'honorable Paul Martin et son Honneur la Mairesse de octobre par le Haut Commissaire du Canada à Londres, quarante-cinq mille pieds fut officiellement inauguré en rable, un agrandissement de l'usine comprenant quelques répondre plus adéquatement à cette opportunité considéconstant et des affaires plus nombreuses en réserve. Pour La filiale au Royaume-Uni a connu un accroissement

Ce rapport met en vedette l'un des assortiments originaux et des produits encore très importants de la compagnie, les disjoncteurs Stab-lok. Depuis vingt-cinq ans ce produit a dominé au Canada et en 1977 a atteint son plus haut point de pénétration sur le marché canadien au cours de ce quart de siècle. M. A. G. Daley, vice-président, s'est quart de siècle. M. A. G. Daley, vice-président, s'est occupé continuellement de ce produit depuis qu'il est avec la compagnie où il débuta en 1953.

La compagnie est encore soumise à la Loi anti-inflation et à ses règlements, mais l'effet de ces restrictions n'affecte pas directement l'exploitation de l'entreprise.

En dépit d'un niveau moindre d'activité d'affaires et de dépenses, il est encore évident que l'accroissement dans le domaine des besoins d'énergie se maintiendra et que le constamment. Il semble également coût augmentera aussi constamment. Il semble également évident que l'électricité demeurera l'énergie de l'avenir. Comme votre compagnie est engagée dans la fonction importante de prendre l'énergie électrique d'où elle est engendrée, par tous les moyens possibles, jusqu'au point engendrée, par tous les moyens possibles, jusqu'au point

Le texte de ce rapport confirmera que l'année 1977 fut une période difficile non seulement pour votre compagnie mais pour l'industrie de fabrication d'équipement électrique en général. La demande pour de nombreux produits a atteint précédentes. Bien que le coût des matériaux et de la maindoeuvre soit demeuré plus stable, une capacité excessive est survenue dans la plupart des branches de l'industrie ce est survenue dans la plupart des branches de l'industrie ce prix de prix de cous les produits.

En dépit de ces difficultés, la compagnie a expédié environ vingt pour cent plus de pièces d'équipement qu'en 1976 mais à des prix de vente qui ont résulté en une augmentation de dollars de seulement quelque 5% et avec une petite diminution du profit. Il serait très difficile actuellement d'affirmer que 1978 apportera beaucoup de changement à cette tendance.

extrêmes. un équipement construit pour résister à des tests sismiques être employé à la centrale nucléaire de Gentilly, impliquant nouveau produit aussi a été fourni à l'Hydro Québec pour coût pour la distribution industrielle et urbaine. Un autre voltage, avec des avantages appréciables en regard du q, employer des plus petits conducteurs à un plus haut vingt-sept mille volts permettant aux services publics l'expédition d'appareillage de commutation Metalclad de produites. Un autre développement intéressant a impliqué impliquant du silicone liquide pour l'isolation ont été l'isolation de certains transformateurs, les premières unités ment causées par les bi-phénols polychlorinés dans ciable. A cause des préoccupations concernant l'environnede l'Hydro de C.B. furent livrés à temps à ce client apprétransformateurs pour les projets Mica et Portage Mountain genre jamais construit avant au Canada. Le reste des gros Ces unités étaient complexes et considérables et d'un système de l'Hydro du Manitoba (photos à la page 2). vertisseurs sur un total de seize furent fournis pour le mer. Au Canada, les huit premiers transformateurs condes travaux pour des clients importants au pays et outre-Votre compagnie fut engagée au cours de l'année dans

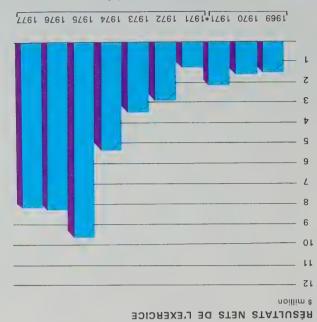
Les industries d'extraction furent des marchés importants pour la Compagnie et plusieurs installations ont été

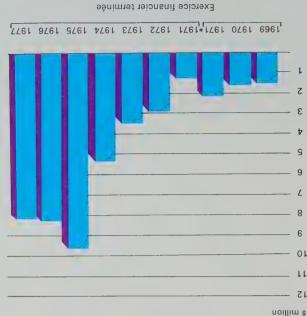
Debout: De gauche à droite – F.H. Ferris, C.A. Wright, B.J. Ferrieira, E.C. Markwick, S.M. Roberts

A.G. Daley, B.W. Ball, K.J. Thompson

# Faits saillants

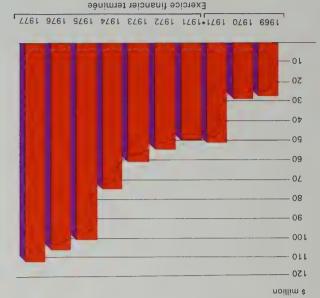
oir par action Classes A et B à la clôture de l'exercice en tenant compte de la conversion de toute les actions privilégiées de premier rang en cours	9 <b>7.</b> fp	86.35	, +	1.91
oir des actionnaires à la clôture de l'exercice	£1,365,541	876'223'678	. +	1.91
Actions de Classe B	801,87	133,708	· -	9.14
Actions de Classe A	1,114,183	l6t'l66	. +	12.4
Actions privilégiées de premier rang	<b>42434</b>	Z07'9Z	· –	0.48
mbre d'actions en circulation à la clôture de chaque exercice :				
nds de roulement à la clôture de l'exercice	869'669'97	798,782,867	, +	4.61
nortissement de l'exercice	899'699'l	094,176,1	was.	8.31
quisitions de propriétés, usine et équipement au cours de l'exercice	60E'0E9'L	1,570,420	_	9'7
tən —	10,425,166	10,560,684	_	٤.١
tôoo us – au coût sétés, usine et équipement – au coût	866,976,22	21,470,700	+	0.7
Actions de Classe B	£7.0	1.234	7 —	8.04
A essel S en cita A	67.0	£7.0	_	_
Actions privilégiées de premier rang	2.75	2.75	_	-
videndes par action :				
	094'968	888'273	-	8.8
A Sasse B	610,73	Z6Z'961	_	6.07
A dissel A explorations de Classe A	781,208	745,917	+	9.8
Actions privilégiées de premier rang	28'233	675,57	; –	2.02
videndes déclarés:				
néfices par action après dilution complète	ւց։9	<b>7</b> 9.8	-	4.2
néfices par action, Classes A et B	10.7	7.24	_	3.2
sultats par dollar de ventes (cents)	۲.7	L.T	-	8.7
sultats nets de l'exercice	8,008,353	8,204,332	-	2,4
savinonim anoitsquivique et les participations minoritaires	700,001,E1	74,367,567	-	4.8
ntes nettes	335,361,211	106,928,849	+	6.4
	\$	\$	, )	%
	7761	9761	Chang	gement
	Exercice termine	le 31 décembre		



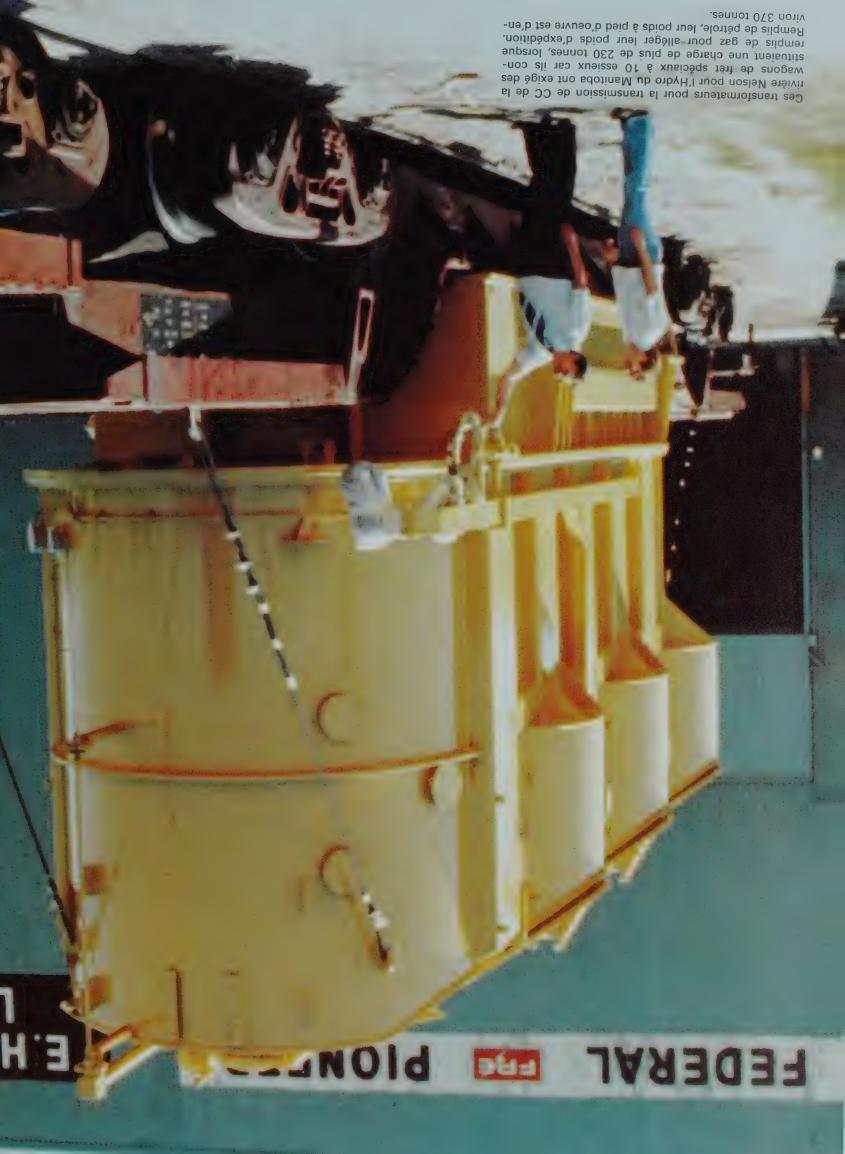


le 31 décembre

niuį 08 əl



**VENTES NETTES** 



## DIRIGEANTS

Vice-président du conseil d'administration ROGER D. GARON, St-Hyacinthe, Québec Président du conseil d'administration RICHARD MOONAN, Newark, N.J.

Président et chef de la direction BENJAMIN W. BALL, Toronto

Division de la distribution Vice-président et directeur général, A. GORDON DALEY, Toronto

FRANK H. FERRIS, Londres, Angleterre Division de la distribution Vice-président de la fabrication BERNARD J. FERREIRA, Toronto

Federal Electric Limited, Angleterre Vice-président et directeur intérimaire de

STANLEY M. ROBERTS, Toronto Vice-président, finances et secrétaire EDWARD C. MARKWICK, Toronto

KENNETH J. THOMPSON, Toronto Transformateurs de petites puissances et distribution Vice-président et directeur général

Contrôleur et un secrétaire adjoint CHARLES A. WRIGHT, Toronto Vice-président, commercialisation

Un secrétaire adjoint JAMES H. TAYLOR, Winnipeg

## Inscription des actions:

La Bourse de Toronto - symbole FPE.PR.C Actions privilégiées de premier rang, Série A -Actions classe A - La Bourse de Toronto - symbole FPE.A

## Agents des registres et agents de transfert:

et Vancouver La Société Canada Trust, Toronto, Montréal, Winnipeg au dividende cumulatif de 5%% – Actions privilégiées convertibles de premier rang,

Toronto, Montréal, Winnipeg et Vancouver Actions, Classe A - Compagnie de Trust National Ltée,

Actions, Classe B - La Corporation

et Vancouver La Société Canada Trust, Toronto, Montréal, Winnipeg Débentures garanties 6%% à fonds d'amortissement, Série A,

## Fiduciaires pour les détenteurs de débentures:

La Société Canada Trust, Toronto

#### COUVERTURE:

historique du Stab-lok". de ce produit bien établi - voir à la page 6 "Apercu l'illustration sur la couverture représente des silhouettes disjoncteurs Stab-lok par votre Corporation au Canada et 1978 est l'année du 25e anniversaire de la fabrication des

## **SAUSTARTSINIMOA**

et administrateur de Federal Pacific Electric Company Président et chef de la direction de la Corporation BENJAMIN W. BALL, Toronto

Associé, Lash, Johnston (avocats) JOHN B. CLEMENTS, c.r., Toronto

Corporation et président et administrateur de Vice-Président du conseil d'administration de la ROGER D. GARON, St-Hyacinthe, Québec

MARTIN HORWITZ, New York

Aronelle l'extiles L'tèe

d'administration de Federal Pacific Electric Company de UV Industries, Inc. et président du conseil Président du conseil d'administration et chet de la direction

EDMIN JACOBSON, New York

Company conseil d'administration de Federal Pacific Electric administrateur et président du comité de direction du Président et administrateur de UV Industries, Inc. et

RICHARD NOONAN, Newark, N.J.

Federal Pacific Electric Company vice-président principal et administrateur de Président du conseil d'administration de la Corporation et

Cadre retraité JACOB S. VANDERPLOEG, Toronto

## Siège social:

Toronto, Ontario, M4B 1Y2 9 Waterman Avenue

#### Principales filiales:

Cofed Limited, Toronto, Ontario Richmond, Colombie-Britannique Cemco Manufacturing Company Limited

Federal Electric (Holdings) Limited

Federal Pioneer Eastech Limited Wolverhampton, Angleterre

Truro, Nouvelle-Ecosse

Granby, Québec La Compagnie Electrique Pioneer du Québec, Inc.

### Principales compagnies affiliées:

Compagnie mère en dernier ressort

New York, New York, États-Unis UV Industries, Inc.

Newark, New Jersey, Etats-Unis Federal Pacific Electric Company Compagnie mère

Newark, New Jersey, Etats-Unis Cornell-Dubilier Electric Corporation

Toronto, Ontario Cornell-Dubilier Electronics (Canada) Limited

Mexico, Mexique Federal Pacific Electric de Mexico, S.A. de C.V.

St. Martin/Innkreis, Autriche Federal Pacific Electric Ges. m.n.H.



## Rétrospective décennale

Avoir par action Classe A et B à la clôture de l'exercice en tenant compte de la conversion de toutes les actions privilégiées de premier rang en cours	9L. rp	86.35	11.05	76.22	61.61	86.91	31.31	27.41	13.50	12.69
Actions de Classe B	801,87	133,708	805,881	244,908	300,508	301'998	807,114	807,114	805,734	806'779
Actions de Classe A	1,114,183	167'166	726,826	187,838	289,787	106,385	632,245	262'069	622,837	426,207
Nombre d'actions en circulation à la clôture de chaque exercice Actions privilégiées de premier rang	<b>454</b> ,6	702,82	869'87	30,347	757'95	978'07	46,231	778'97	49,933	879'09
Avoir des actionnaires à la clôture de l'exercice	149'998'19	846'593'548	97,038,139	28,248,184	23,602,214	20,793,503	18,552,307	17,515,904	16,058,248	14,992,358
Dette à long terme à la clôture de l'exercice	4,027,461	4,219,972	401,364,4	169'910'9	482,798,4	190'077,4	4,805,039	4,360,026	4,462,426	808'689'7
Fonds de roulement à la clôture de l'exercice	869'669'97	38,782,867	30,358,096	24,274,995	961'712'61	15,620,540	14,180,560	13,458,759	12,181,109	11,723,683
Amortissement de l'exercice	1,659,568	094,176,1	1,322,854	1,090,025	798'196	089'196	t6t'699	£9L'60L	912'549	749'887
Acquisitions de propriétés, usine et équipement au cours de l'exercice	1,530,309	1,570,420	3,787,611	3,072,204	1,207,826	1,017,823	175,661,1	898'798	1,088,372	1,327,740
19n -	10,425,166	10,560,684	9/4/0/6/01	8,526,061	1,656,121	964'999'4	989'769'L	7,404,162	679'787'4	490'818'9
Propriétés, usine et équipement – au coût	866'926'72	21,470,700	19,917,433	16,156,765	14,642,317	13,608,924	12,984,337	12,174,170	11,349,952	10,262,098
Actions de Classe B	67.0	1.234	99.0	99'0	99.0	99.0	99.0	99'0	99.0	99.0
Actions de Classe A	£7.0	57.0	99'0	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0	99'0	99'0
Dividendes par action : Actions privilégiées de premier rang	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75	2.75
lefoT	094'968	688,523	919'187	732,340	132,164	735,430	798'669	068'704	974'704	898'969
Actions de Classe B	610,73	767,381	134,035	171,881	196,307	227,443	230,560	260,136	272,162	323,186
A session and A session A session and A session A sessio	781,208	745,617	868'419	183,581	990'687	392,188	343,572	312,311	275,732	228,444
Dividendes déclarés : Actions privilégiées de premier rang	28,533	675,57	£89'6 <i>L</i>	883,588	108,86	667,311	125,230	132,443	137,742	143,738
Bénéfices par action Classe A et Classe B après les postes extraordinaires	10.7	42.T	74.8	6L.4	30.8	2.71	1.20	2,04	13.1	74.1
Bénéfices par action Classe A et Classe B avant les postes extraordinaires	10.7	7.24	74.8	4.29	15.5	2.70	83. f	2,04	19.1	74.1
Résultats par dollar de ventes (cents)	1.7	L.T	9.6	1.7	9.3	4.8	L.2	6.4	1.4	4.3
Résultats nets de l'exercice	8,008,353	8,204,332	173,123,6	011'948'9	3,432,775	979'946'7	1,347,540	2,162,546	1,627,661	1,6272,1
desultats nets après impôts et participations minoritaires mais avant ses les postes extraordinaires	8,008,353	8,204,332	173,128,6	4,824,294	3,682,775	414,076,2	9/6,817,1	2,162,546	1,627,661	1,572,971
mpôts sur le revenu	669'481'9	6,151,362	644'690'L	3,791,125	2,705,499	7,919,597	000'764'1	2,469,000	1,870,000	000,088,1
Ventes nettes	\$112,195,355	618'876'901\$	290'161'001\$	694'912'94\$	897'967'19\$	\$22,265,422	\$20,126,752	0/9'918'09\$	118'772'68\$	686'706'98\$
	<b>LL61</b>	9/61	9761	4761	1973	1972	1461	1461	0/61	6961
		3	el erminé le	3 gecempre			Semestre terminé 31 décembre (annualisé)	Ехек	sice terminé le 3	

## ● BUREAUX DE VENTE

•160 Roger Street Waterloo, Ontario N2J 3Z6

•425 Dundas Street London, Ontario N6B 1V9

■ 101 Rockman Street Winnipeg, Manitoba R3T 0L7

•1255 Clarence Avenue Fort Garry, Manitoba R3T 1T4

■P.O. Box 550, 914 Douglas Street Brandon, Manitoba R7A 5Z7

■●P.O. Box 336, 1600 First Avenue Regina, Saskatchewan S4P 3A1

•7144 Fisher Street S.E. Calgary, Alberta T2H 0W5

•14574 – 121A Avenue Edmonton, Alberta T5L 4L2

■P.O. Box 738, 5727 – 53A Avenue Red Deer, Alberta T4N 5H2

■●2551 Viking Way Richmond, Colombie Britannique, V6V 1N4

> ●1541 Barrington Street Aslifax, Mouvelle-Écosse B3J 1Z5

■P.O. Box 700, Willow Street Truro, Nouvelle-Écosse B2N 5E5

●P.O. Box 2698

Moncton, Nouveau Brunswick

•2900 rue Quatre Bourgeois suite 103 Ste. Foy, Québec G1V 1Y4

■ P.O. Box 550, 561 rue Maisonneuve Granby, Québec J2G 3H5

■P.O. Box 272, chemin Bernard Granby, Québec J2G 8E5

•3333 boulevard Cavendish Montréal, Québec H4B 2M5 •2668 Alta Vista Drive, suite 205

Ottawa, Ontario K1V 7T4

•19 Waterman Avenue

Toronto, Ontario M4B 1Y2
■●35 Mobile Drive

Toronto, Ontario M4A 2P6

■ 4445 Horner Avenue

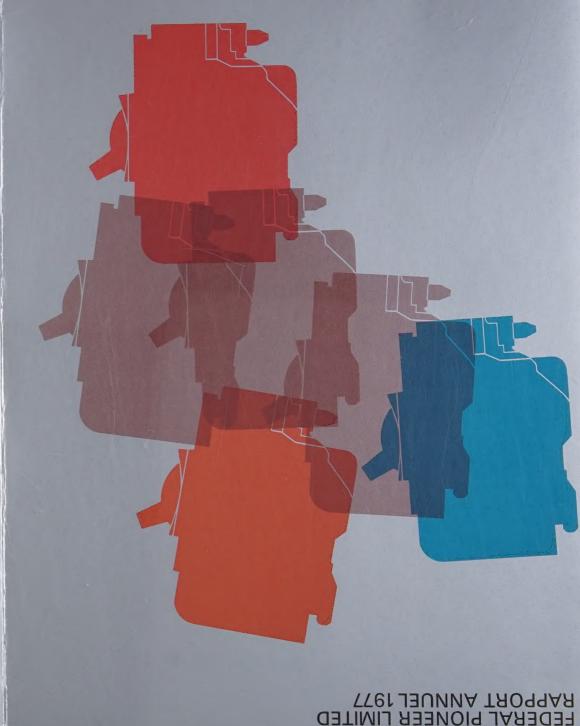
TAS W8M oinstriO ,otnosoT

■ S Finley Road Bramalea, Ontario L6T 1A9

■225 Orenda Road Bramalea, Ontario L6T 1E6

●P.O. Box 353, 2445 Industrial Street Burlington, Ontario L7P 3E1

L'assemblée annuelle des actionnaires de Federal Pioneer Limited se tiendra à l'hôtel Inn on the Park, salle Oak, Eglinton Avenue East à l'intersection de Leslie Street, Toronto, Ontario, Pareire de Leslie Street, Toronto, Ontario, Pareire (H.N.E.).





# Report to Shareholders

For the six months ended June 30, 1977



EN FRANÇAIS AU VERSO

## INTERIM FINANCIAL STATEMENT

	For the six month	hs ended June 30
	1977	1976
Net sales	\$57,010,831	\$55,243,971
Earnings before income taxes	\$ 5,928,095	\$ 7,680,319
Income taxes (see note below)	2,417,070	3,563,550
Net earnings	\$ 3,511,025	\$ 4,116,769
*Earnings per Class A and Class B share	\$3.08	\$3.64
Fully diluted earnings per share	2.85	3.35

<sup>\*</sup>Calculated after giving effect to First Preference Share dividends (1977 – \$35,122;1976 – \$37,224). The weighted average number of Class A and Class B shares outstanding during the six months ended June 30, 1977 was 1,127,340 (1976 – 1,120,064).

Although it has not yet been enacted by Parliament the benefit of the 3% Inventory Allowance included in Bill C-56 has been reflected in the provision for income taxes. This resulted in a reduction in income taxes of \$180,000 for the six months, all of which has been reflected in the second quarter.

The above figures are unaudited and subject to year-end adjustments.

## CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

	For the six month	s ended June 30
	1977	1976
Source of working capital:		
Net earnings for the period  Items not requiring working capital –	\$ 3,511,025	\$ 4,116,769
Depreciation and amortization	817,314	760,164
Deferred income taxes	107,620	51,550
Minority share of profits	2,508	1,951
Working capital provided from operations	4,438,467	4,930,434
Use of working capital:		
Fixed asset additions – net	814,594	679,772
Dividends	394,692	529,005
Reduction in long-term debt	152,192	161,471
	1,361,478	1,370,248
Increase in working capital	3,076,989	3,560,186
Working capital at beginning of period	38,201,675	30,260,168
Working capital at end of period	\$41,278,664	\$33,820,354

## FEDERAL PIONEER LIMITED

## NOTICE OF CHANGE OF ADDRESS

(Sign name exactly as it appears on share certificate)

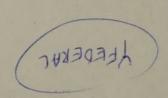
IF YOUR ADDRESS HAS BEEN CHANGED PLEASE FILL IN AND MAIL THIS FORM TO:

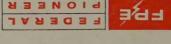
For First Preference Shareholders

CANADA TRUST COMPANY, 110 Yonge Street, Toronto M5C 1T4

For Class A Shareholders

The state of the s
-
OLD ADDRESS
OLD NODILEGO
OLD ADDRESS





# Rapport aux actionnaires

7791 niul 05 el sènimat siom xis sel 109

ENGLISH ON REVERSE

FEDERAL PIONEER LIMITED et compagnies filiales

## ÉTAT FINANCIER INTÉRIMAIRE

éfices par action après dilution complète	2.85	3.35
éfices par action, Classes A et B	80.6\$	\$3.64
6100 seine s	\$ 3,511,025	694'911'7 \$
ôts sur le revenu (voir note ci-dessous)	2,417,070	3,563,550
éfices avant les impôts sur le revenu	960'876'9 \$	616,089,7 \$
tes nettes \$57,010,831	\$67,010,831	\$26,243,971
	4461	9261
t siom xis səl nuoq	Pour les six mois	niuį 0£ əl sənima

\*Calculés après allocation des dividendes sur actions privilégiées de premier rang (1977 – \$35,122;1976 – \$37,224). La moyenne pondérée des actions de classes A et B en circulation durant les six mois terminés le 30 juin 1977 était de 1,120,064).

Bien que l'avantage d'une allocation de stock de 3% n'ait pas encore été adopté par le parlement, tel que compris dans le Bill C-56, ce pourcentage a été reflété dans la réserve pour impôts sur le revenu. Conséquemment, une diminution des impôts de \$180,000 est calculée pour le semestre, et tout ce montant a été indiqué au deuxième trimestre.

Les chiffres ci-dessus sont sujets à vérification comptable et aux ajustments de fin d'année.

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

und on alcounting	2 CIOULYIC COLUDO I	
9261		Provenance du fonds de roulement:
694'911'7 \$	\$ 3,611,025	Bénéfices nets Postes n'affectant pas le fonds de roulement –
491,087	415,718	Amortissements
099'19	107,620	Impôts sur le revenu reportés
196'1	2,508	Participations minoritaires aux bénéfices
454,056,4	L9t'88t't	Fonds de roulement provenant de l'exploitation
		Affectation du fonds de roulement:
277,878	769'718	ten – sellevuon anoitsailidomml
900'679	394,692	Dividendes
147,181	162,192	Réduction de la dette à long terme
1,370,248	874,136,1	
3,560,186	686'940'8	frameluor ab sbrot ub roitstrampuA
30,260,168	38,201,675	Fonds de roulement à l'ouverture
\$33,820,354	\$41,278,664	Fonds de roulement à la clôture

### AVIS DE CHANGEMENT D'ADRESSE

### FEDERAL PIONEER LIMITED

SI VOUS AVEZ CHANGÉ D'ADRESSE, VEUILLEZ REMPLIR ET ENVOYER CETTE FORMULE À:

Pour les titulaires d'actions privilègiées
CANADA TRUST COMPANY, 110 Yonge Street, Toronto M5C 1T4

Pour les titulaires d'actions de classe A

NATIONAL TRUST COMPANY, LIMITED, 21 King Street East, Toronto MSC 1B3

		ANCIENNE ADRESSE
The Later of the L	DRESSE	v ·